

Profis in Kindertageseinrichtungen

Qualifikationsprofil
„Frühpädagogik - Fachschule/Fachakademie“

herausgegeben von

**einer bundesweiten Arbeitsgruppe der Fachverbände und -
organisationen des Fachschulwesens**

Stand: 19.06.2009

Mitglieder der Arbeitsgruppe:

**Siegfried Beckord
Manfred Müller-Neuendorf
Dr. Volker Pudzich
Wolfgang Rüter
Dorothee Schnepfer-Leuck
Christine Ulrich
Irene Waller-Kächele
Mechthild Weßels
Karl-Heinz Wolf
Detlef Zech**

**gefördert von der Robert Bosch Stiftung
mit Unterstützung der Weiterbildungsinitiative Frühpädagogische Fachkräfte
WiFF**

Gliederung

Präambel

- Vorbemerkung
- Neue Anforderungen an die frühpädagogischen Fachkräfte
- Die Ausbildung an der Fachschule für Sozialpädagogik
- Der Deutsche Qualifikationsrahmen (DQR) als Referenzsystem
- Ziel und formaler Aufbau des Qualifikationsprofils „Frühpädagogik - Fachschule“

Grundstruktur des Qualifikationsprofils

Professionelle Haltung

Handlungsfeld 1: Kinder in ihrer Lebenswelt verstehen und Beziehungen zu ihnen entwickeln

Handlungsfeld 2: Entwicklungs- und Bildungsprozesse unterstützen und fördern

Handlungsfeld 3: Gruppenpädagogisch handeln

Handlungsfeld 4: Mit Eltern und Bezugspersonen zusammenarbeiten

Handlungsfeld 5: Institution und Team entwickeln

Handlungsfeld 6: In Netzwerken kooperieren und Übergänge gestalten

Präambel Qualifikationsprofil „Frühpädagogik - Fachschule/Fachakademie“

Vorbemerkung

Frühkindliche Bildung, Betreuung und Erziehung sind in den letzten Jahren ins Zentrum gesellschaftlicher Aufmerksamkeit gerückt. Die gestiegenen Erwartungen an die Kindertagesbetreuung sind verknüpft mit einer Erweiterung des Aufgabenspektrums und erfordern entsprechende Qualifizierungsmaßnahmen für die pädagogischen Fachkräfte.

Das von der Arbeitsgruppe vorgelegte Qualifikationsprofil „Frühpädagogik - Fachschule/Fachakademie¹“ nimmt diese Entwicklung auf und es beschreibt ein berufsdiagnostisch fundiertes Qualifikationsprofil für frühpädagogische Fachkräfte, die auf dem Niveau der Fachschule ausgebildet werden. Durch die systematische Auflistung der angestrebten Lernergebnisse (outcomes) führt es detailliert auf, was Erzieher/innen nach dem Abschluss des Fachschulexamens wissen, können und sein sollen. Das Qualifikationsprofil ist ein geeignetes Instrument für eine konsequente Kompetenzorientierung der weiter zu entwickelnden länderspezifischen Ausbildungscurricula.

Bei der Erarbeitung des Qualifikationsprofils „Frühpädagogik - Fachschule“ wurden Konzepte und empirische Untersuchungen zu Qualifikationsanforderungen im Aufgabenfeld der Kinder- und Jugendhilfe, zum Berufsprofil der Erzieher/innen sowie die geltenden Fachlehrpläne der einzelnen Bundesländer gesichtet. Zusätzlich wurden allgemeine Standards, die in Vereinbarungen bzw. Stellungnahmen auf deutscher und europäischer Ebene bereits vorliegen, berücksichtigt².

In seiner terminologischen Systematik ist das nunmehr vorliegende Qualifikationsprofil für die Fachschulen in enger Anlehnung an den bereits vorhandenen Qualifikationsrahmen Frühpädagogik-BA und Soziale Arbeit-QR SArb entstanden³. Zudem orientiert er sich grundsätzlich am Deutschen Qualifikationsrahmen für lebenslanges Lernen – DQR.

¹ Unter dem Begriff „Fachschule“ werden die Fachschulen für Sozialpädagogik und die Fachakademien für Sozialpädagogik (Bayern) verstanden. Aus Gründen der besseren Lesbarkeit werden die Fachakademien nicht jeweils neu erwähnt.

² Rahmenvereinbarung über die Ausbildung und Prüfung von Erziehern/innen. Beschluss der Kultusministerkonferenz vom 28.01.2000.

Gemeinsamer Rahmen der Länder für die frühe Bildung in Kindertageseinrichtungen (Beschluss der Jugendministerkonferenz vom 13./14.05.2004/Beschluss der Kultusministerkonferenz vom 03./04.06.2004).

Positionspapier des Deutschen Vereins zu den Perspektiven der Ausbildung und der beruflichen Weiterentwicklung von Erzieher/innen – 05. Dezember 2007.

³ Deutscher Qualifikationsrahmen für lebenslanges Lernen DQR – Diskussionsvorschlag Februar 2009. Fachbereichstag Soziale Arbeit: Qualifikationsrahmen für soziale Arbeit (QR SArb) vom 31.05.2006.

Ergebnisse des Projektes „PIK - Profis in Kitas“ der Robert Bosch Stiftung (vgl. <http://www.profis-in-kitas.de/fruepaedagogik%20studieren/ausgangspunkte>).

1. Neue Anforderungen an die frühpädagogischen Fachkräfte

Die von allen Bundesländern beschlossenen Bildungspläne, der Ausbau des Betreuungsangebots für Kinder unter drei Jahren, der hohe Anteil von Kindern mit Migrationshintergrund, die verstärkte Sprachförderung sowie die konzeptionelle Weiterentwicklung von Kindertageseinrichtungen zu Familienzentren stellen die Fachkräfte in Kindertageseinrichtungen vor neue Herausforderungen.

Sie sollen die Vereinbarkeit von Familie und Erwerbstätigkeit fördern, den Bildungsauftrag der Kindertageseinrichtungen stärker in den Mittelpunkt rücken, die Pädagogik der Inklusion und die geschlechtergerechte Erziehung in Ihrer konzeptionellen Arbeit berücksichtigen und so einen Beitrag zur Verbesserung der Chancengerechtigkeit leisten. Sie haben die Aufgabe, den Übergang von der Kindertageseinrichtung in die Grundschule fachdidaktisch und pädagogisch zu gestalten. In Familienzentren sollen sie Familien besser unterstützen und Kinder aus bildungsfernen Milieus früher erreichen.

Dieser Prozess der Neudefinition und Erweiterung des Aufgabenverständnisses von Kindertageseinrichtungen hat in der Fachöffentlichkeit, der Wissenschaft und der Politik zu einer intensiven Reflexion über die Anforderungen an die Tätigkeit der Fachkräfte und die zu ihrer Bewältigung erforderlichen Kompetenzen geführt.

2. Die Ausbildung an der Fachschule für Sozialpädagogik

Die gestiegenen Anforderungen an die pädagogische Arbeit in den Kindertageseinrichtungen haben notwendigerweise Auswirkungen auf die Qualifizierung der Fachkräfte. Sie betreffen sowohl das professionelle Selbstverständnis als auch die für die pädagogische Arbeit zukünftig benötigten Kompetenzen.

Erzieher/innen als die zahlenmäßig größte Gruppe der in den Kindertageseinrichtungen tätigen Fachkräfte werden in Deutschland traditionell an Fachschulen für Sozialpädagogik ausgebildet. Sie stellen bundesweit mit ca. 70 % der Beschäftigten den überwiegenden Anteil des Fachpersonals.

Die Ausbildung an der Fachschule ist rechtlich-administrativ durch die Rahmenvereinbarung der Kultusministerkonferenz (KMK) vom 7.11.2002 geregelt. Die KMK hat sich auf Standards zum Ausbildungsumfang, auf vergleichbare Zugangsvoraussetzungen sowie auf übergeordnete Ausbildungsprinzipien geeinigt.

Erzieher/innen erwerben an den Fachschulen einen postsekundären Berufsabschluss, der sie zur eigenverantwortlichen und selbstständigen Übernahme von Aufgaben der Erziehung, Bildung und Betreuung von Kindern und Jugendlichen in allen sozialpädagogischen Feldern befähigt.⁴

⁴ Erzieher/innen arbeiten außer in Tageseinrichtungen für Kinder in der Kindertagespflege, in der Schulkindbetreuung, in der Offenen Kinder- und Jugendarbeit, in Einrichtungen für Menschen mit Behinderungen, in Einrichtungen für Hilfen zur Erziehung und der Jugendsozialarbeit.

Das der KMK-Rahmenvereinbarung zugrunde liegende berufsdidaktische Konzept mit seinem entwicklungs- und handlungsorientierten Ansatz wird in der fachschulischen Ausbildung ergänzt durch die enge Vernetzung der Lernorte Schule und Praxis. Hierdurch wird auch die Abstimmung des schulischen Lehrplans mit den Erfordernissen der praktischen Ausbildung institutionell und konzeptionell gesichert. D.h. ein wesentlicher Teil des Kompetenzerwerbs der FS-Absolventen/innen geschieht durch die fachdidaktisch und -methodisch angeleiteten Praktika. Dieser Prozess der fachlichen und personalen Kompetenzentwicklung wird in besonderer Weise durch die intensive Zusammenarbeit zwischen den Lehrkräften der Fachschule und den Fachkräften der Praxis gefördert.

Insgesamt beträgt der berufspraktische Anteil nahezu ein Drittel des Gesamtvolumens der Ausbildung in der Fachschule.

Die Reform der Ausbildung von Erziehern/innen an der Fachschule hat sich in den einzelnen Bundesländern inhaltlich sehr stark an den Erfordernissen für eine qualifizierte Ausbildung der in der frühkindlichen Bildung tätigen Fachkräfte, wie sie von der Jugendministerkonferenz formuliert worden sind, orientiert:

- Stärkung von Wahrnehmungs-, Deutungs- und Reflexionskompetenz,
- Stärkung von didaktischer Kompetenz,
- Ausprägung von Beobachtungs- und Diagnosekompetenz
- Förderung der Persönlichkeitsbildung

3. Der Deutsche Qualifikationsrahmen (DQR) als Referenzsystem

Mit dem vorliegenden Entwurf eines Qualifikationsprofils „Frühpädagogik - Fachschule“ wird ein länderübergreifender Rahmen für die qualitative Weiterentwicklung der Ausbildung frühpädagogischer Fachkräfte auf dem Niveau der Fachschule vorgelegt. Er richtet sich in erster Linie an die Fachöffentlichkeit und die bildungspolitischen und administrativen Entscheidungsträger/innen in den Bundesländern, die für die Fortschreibung der länderübergreifenden Beschlüsse zur Ausbildung von Erziehern/innen verantwortlich sind.

Das Qualifikationsprofil „Frühpädagogik - Fachschule“ benennt ausschließlich die fachlichen und personalen Kompetenzen für die Frühpädagogik in der Altersgruppe von null bis zehn Jahren. Es orientiert sich, was die Beschreibung der Kenntnisse, Fertigkeiten und Kompetenzen betrifft, am Deutschen Qualifikationsrahmen für lebenslanges Lernen (DQR).

Der DQR beschreibt auf acht Niveaustufen jeweils die Kompetenzen, die für die Erlangung einer Qualifikation erforderlich sind. Kompetenz bezeichnet im DQR die Fähigkeit und Bereitschaft, Kenntnisse, Fertigkeiten sowie persönliche, soziale und methodische Fähigkeiten in Arbeits- oder Lernsituationen für die berufliche und persönliche Entwicklung zu nutzen. Kompetenz wird in diesem Sinne als Handlungskompetenz verstanden.

Im DQR wird Kompetenz in den Dimensionen Fachkompetenz und personale Kompetenz dargestellt. Methodenkompetenz ist dabei integraler Bestandteil dieser Dimensionen.

Das Qualifikationsprofil „Frühpädagogik - Fachschule“ hat den Anspruch, die fachschulische Ausbildung von Erziehern/innen dem Niveau sechs des DQR zuzuordnen. Auf diesem Niveau verfügen die Absolventen/innen über Kompetenzen zur Bearbeitung von umfassenden fachlichen Aufgaben- und Problemstellungen sowie zur eigenverantwortlichen Steuerung von Prozessen in Teilbereichen eines beruflichen Tätigkeitsfeldes. Dessen Anforderungsstruktur ist durch Komplexität und häufige Veränderungen gekennzeichnet.

Im Qualifikationsprofil „Frühpädagogik - Fachschule“ wird durch die detaillierte und differenzierte Darstellung der fachlichen und humanen Kompetenzen und durch ihre Zuordnung zu den verschiedenen Prozessschritten pädagogischen Handelns der fachliche Begründungszusammenhang für die Zuordnung zum Niveau sechs aufgezeigt.

4. Ziel und formaler Aufbau des Qualifikationsprofils „Frühpädagogik - Fachschule“

Das Qualifikationsprofil „Frühpädagogik - Fachschule“ stellt u. a. auch im Kontext der zurzeit neu entstehenden Qualifikationsprofile von akademisch ausgebildeten frühpädagogischen Fachkräften einen wichtigen Baustein zur Professionalisierung der Fachkräfte in der Kinder- und Jugendhilfe dar. Es hat zum Ziel,

- die Kenntnisse, Fertigkeiten und Kompetenzen von Erziehern/innen darzustellen und
- sie im Bezug auf unterschiedliche Ausbildungsniveaus vergleichbar und abgrenzbar zu machen;
- zur vertikalen und horizontalen Durchlässigkeit der unterschiedlichen Ausbildungswege beizutragen;
- eine Grundlage für pauschale Anrechnungsverfahren bereitzustellen;
- die Anschlussfähigkeit der unterschiedlichen Ausbildungswege transparent zu machen.
- die Professionalisierung des Fachpersonals im frühpädagogischen Bereich zu befördern.

Diese Bestrebungen sind eingebunden in die Weiterbildungsinitiative (WiFF) des Bundesministeriums für Bildung und Forschung.⁵

⁵ Die "Weiterbildungsinitiative Frühpädagogische Fachkräfte" (WiFF) ist ein Programm des Bundesministeriums für Bildung und Forschung und der Robert Bosch Stiftung in Zusammenarbeit mit dem Deutschen Jugendinstitut (DJI). Ziel der Initiative ist es, die Qualität, Transparenz und Durchlässigkeit des frühpädagogischen Weiterbildungssystems zu verbessern. In einem bundesweiten Qualitätsentwicklungsprozess sollen konsensfähige frühpädagogische Weiterbildungsinhalte sowie Modelle zur Anerkennung von qualitativ hochwertigen Weiterbildungen auf Bildungsabschlüsse gefördert und entwickelt werden. Weitere Informationen: www.weiterbildungsinitiative.de

Das Qualifikationsprofil „Frühpädagogik - Fachschule“ bildet in seiner Grundstruktur das Qualifikationsprofil der Erzieher/innen in drei Dimensionen ab, die für die Ausbildung in der Fachschule für Sozialpädagogik konstitutiv sind:

- das Aufgabenspektrum von Erziehern/innen im Handlungsfeld Kindertageseinrichtungen
- der Prozess des pädagogischen Handelns
- die professionelle Haltung der Erzieher/innen.

Die nachfolgende Matrix, die sich in ihrem formalen Aufbau am Konzept des Qualifikationsrahmens Frühpädagogik-BA und am Qualifikationsrahmen Soziale Arbeit-QR SArb anlehnt, veranschaulicht diese Mehrdimensionalität:

Die vertikale Dimension repräsentiert das Spektrum der beruflichen Aufgaben im Handlungsfeld Kindertageseinrichtung. Es handelt sich um folgende Aufgaben:

- Kinder in ihrer Lebenswelt verstehen und Beziehungen zu ihnen entwickeln
- Entwicklungs- und Bildungsprozesse unterstützen und fördern
- Gruppenpädagogisch handeln
- Mit Eltern und Bezugspersonen zusammenarbeiten
- Institution und Team entwickeln
- In Netzwerken kooperieren und Übergänge gestalten

In der horizontalen Dimension werden prozesshaft die Schritte des pädagogischen Handelns abgebildet. Die Einteilung umfasst die Kategorien⁶

- Wissen und Verstehen
- Analyse und Bewertung
- Planung und Konzeption
- Durchführung
- Evaluation und Reflexion

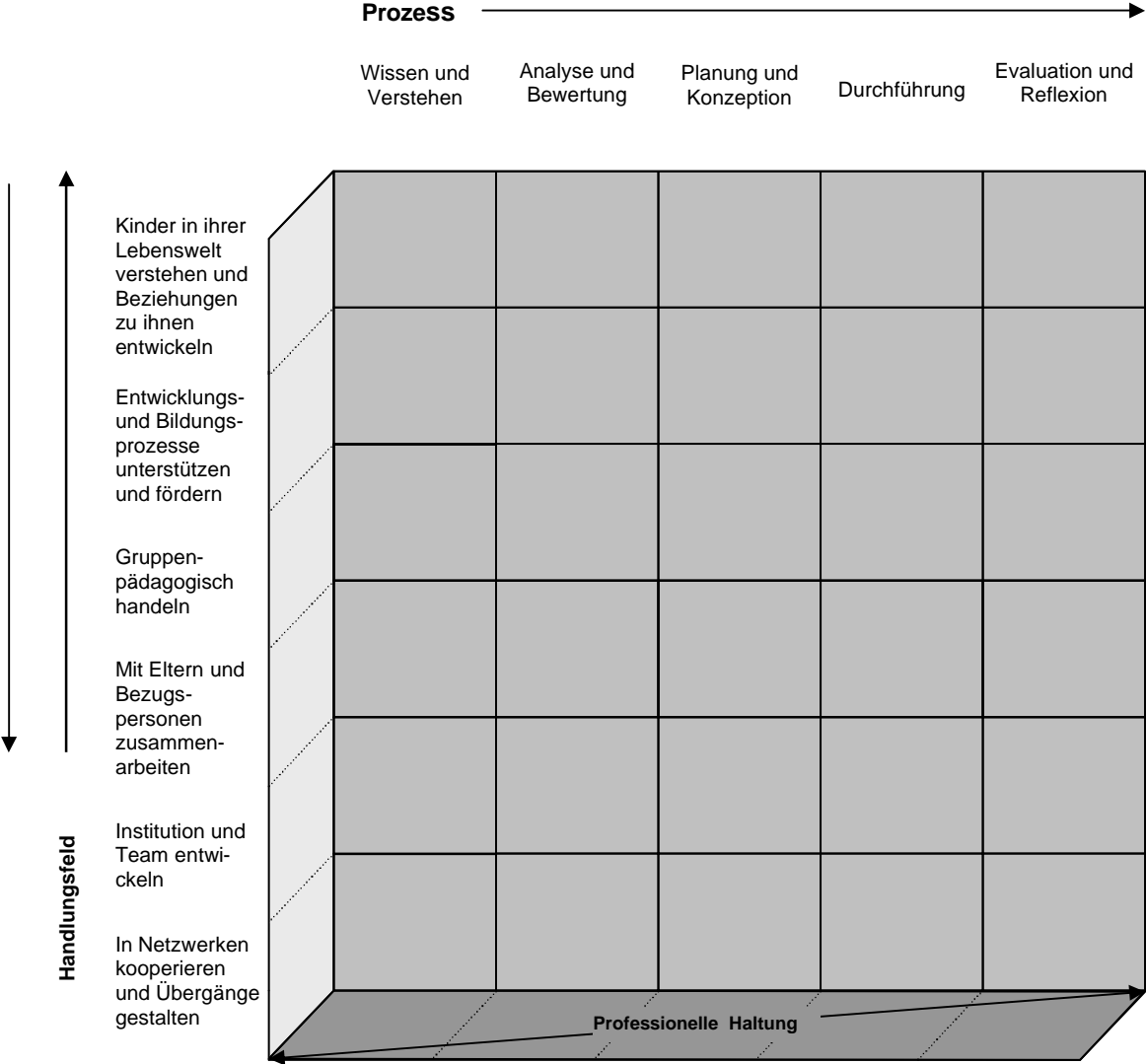
Quer zu den Prozessschritten und Handlungsfeldern liegt die dritte Dimension – die auszubildende professionelle Haltung der Erzieher/innen. Sie bezieht sich einerseits auf ein professionelles Rollen- und Selbstverständnis im Sinne eines Habitus, andererseits auf die sich beständig weiterentwickelnde Persönlichkeit der pädagogischen Fachkraft.

Die professionelle Haltung wird durch Reflexion des eigenen pädagogischen Handelns im Prozess der Ausbildung entwickelt und prägt das professionelle pädagogische Alltagshandeln.

Eine schematische Darstellung der genannten Dimensionen des Qualifikationsprofils „Frühpädagogik - Fachschule“ gibt die folgende Abbildung.

⁶ Die verwendeten Kategorien beziehen sich auf den Qualifikationsrahmen Soziale Arbeit (QR SArb) vom 31. Mai 2006.

Grundstruktur des Qualifikationsprofils



Dimensionen des Qualifikationsprofils „Frühpädagogik - Fachschule/Fachakademie“

„Professionelle Haltung“

Die Kompetenzdimension „Professionelle Haltung“

Professionelles Handeln von Fachkräften in Kindertageseinrichtungen erfordert Kompetenzen der selbständigen Bearbeitung von komplexen fachlichen Aufgaben mit der eigenverantwortlichen Steuerung der entsprechenden Prozesse in der pädagogischen Gruppe und der Einrichtung.

Kompetentes sozialpädagogisches Handeln im Arbeitsfeld „Kindertageseinrichtung“ setzt deshalb neben Fachkompetenzen ausgeprägte personale Kompetenzen voraus⁷. In den Prozessschritten der einzelnen Handlungsfelder sind bereits in der Beschreibung der Fachkompetenz personale Kompetenzen implizit enthalten. Darüber hinaus halten wir es für erforderlich, in der weiteren Dimension der „Professionellen Haltung“ die Sozial- und Selbstkompetenzen als zu entwickelnden professionellen Habitus explizit wie folgt zu beschreiben:

Die Absolventen/innen

- sind der Welt, sich selbst und Mitmenschen gegenüber offen, neugierig, aufmerksam und tolerant
- verfügen über demokratische Verhaltensweisen
- respektieren und beachten die kulturellen Hintergründe und die Vielfalt von Zielen und Werten in der Bildung von Kindern
- sind in der Lage, ein pädagogisches Ethos zu entwickeln, prozessorientiert zu reflektieren und Erkenntnisse argumentativ zu vertreten
- haben ein ausgeprägtes Bewusstsein für die Risiken ihres Handelns
- haben Empathie für Kinder, ihre Familien und deren unterschiedliche Lebenslagen
- sehen die Kinder und die Eltern als Subjekte ihrer Entwicklung
- pflegen einen dialogischen Kommunikationsstil
- berücksichtigen die Bedeutung emotionaler Bindungen und sozialer Beziehungen bei der pädagogischen Arbeit
- verfügen über die Fähigkeit, vorausschauend initiativ zu sein und selbständig im Team zu arbeiten
- sind in der Lage, pädagogische Beziehungen aufzubauen und professionell zu gestalten
- haben die Fähigkeit zur Kooperation mit allen Akteuren/innen des Arbeitsfeldes
- haben die Fähigkeit, Fachkollegen/innen und Adressaten/innen (z. B. Eltern, Berufspraktikanten/innen etc.) fachliche Inhalte zu vermitteln
- vertreten berufliche Handlungen fachwissenschaftlich und konzeptionsbezogen in internen Arbeitsprozessen und gegenüber Kooperationspartnern/innen der Einrichtung
- übernehmen Teile von Leitungsaufgaben und wirken bei Projekten planend und koordinierend mit
- planen und leiten Projekte mit komplexen Bedingungsstrukturen

⁷ Vgl.: Diskussionsvorschlag eines DQR für lebenslanges Lernen, S. 4

- übernehmen die Verantwortung für die Leitung von pädagogischen Gruppen und für die Entwicklung der Kinder
- haben eine kritische und reflektierende Haltung zu Handlungen ihres beruflichen Alltags
- reflektieren und bewerten die Subjektivität eigener Wahrnehmungen im Spannungsfeld von Selbst- und Fremdwahrnehmung
- verfügen über eine ausgeprägte Lernkompetenz, durch die sie die Entwicklung ihrer Professionalität als lebenslangen Prozess verstehen
- sind in der Lage, ihren Weiterbildungsbedarf zu erkennen, zu organisieren und nachhaltig zu gestalten
- lassen sich auf offene Arbeitsprozesse ein und können mit Ungewissheiten im beruflichen Handeln umgehen

Handlungsfeld 1

Kinder in ihrer Lebenswelt verstehen und Beziehungen zu ihnen entwickeln

Wissen und Verstehen

Die Absolventen/innen verfügen über

- vertieftes fachtheoretisches Wissen über den Einfluss von kulturell und religiös bedingten, lebensweltlichen, sozialen und institutionellen Normen und Regeln auf Verhalten und Erleben von Kindern.
- vertieftes fachtheoretisches Wissen in Geschichte, Theorien und Methoden der Frühpädagogik und ihrer Entwicklungslinien sowie einen Überblick über erziehungswissenschaftliche Grundbegriffe und Konzepte sowie deren Bedeutung für erzieherisches Handeln.
- ein kritisches Verständnis hinsichtlich wesentlicher Schlüsselprobleme und Konzepte der Frühpädagogik.
- systematisches und wissenschaftlich fundiertes Wissen aus den relevanten Bezugswissenschaften, die ein komplexes und kritisches Verständnis von Entwicklungs- und Sozialisationsprozessen ermöglichen.
- Wissen über entwicklungsförderliche pädagogische Beziehungsgestaltung.
- breites und integriertes Wissen über Einflussfaktoren erfolgreicher Kommunikation.

Analyse und Bewertung

Die Absolventen/innen verfügen über Fertigkeiten,

- kulturelle, religiöse, lebensweltliche, soziale und institutionelle Normen und Regeln als Einflussgrößen auf das Verhalten und Erleben von Kindern fachtheoretisch zu erfassen und zu bewerten.
- Kommunikationsprozesse an Hand von theoretischen Modellen zu beurteilen.

Planung und Konzeption

Die Absolventen/innen verfügen über Fertigkeiten,

- unter Beachtung der wesentlichen Bedingungsfaktoren des kindlichen Verhaltens, Erlebens und Lernens entwicklungsförderliche pädagogische Prozesse selbständig zu planen.
- Kinder in ihrer Individualität und Persönlichkeit als Subjekte in der pädagogischen Arbeit wahrzunehmen, einzuschätzen und ihren Willen nach Kompetenzerweiterung zu unterstützen.
- selbständig Konzeptionen an den Lebenswelten von Kindern auszurichten und zu planen.

Durchführung

Die Absolventen/innen verfügen über Fertigkeiten,

- entwicklungs- und bindungsförderliche pädagogische Arbeit auf der Grundlage der diagnostizierten Fähigkeiten, Bedürfnisse, Interessen und Lernwege von Kindern zu gestalten.
- verbale und nonverbale Kommunikationsmittel im Umgang mit Kindern zielbezogen und situationsgerecht einzusetzen.
- mit Konflikten und Störungen im pädagogischen Prozess angemessen umzugehen und Lösungsstrategien zu entwickeln und anbieten zu können.
- Beziehungen zu Kindern auf der Grundlage von Wahrnehmungs- und Beobachtungsergebnissen unter Einbeziehung des Teams zu reflektieren und zu gestalten.

Evaluation und Reflexion

Die Absolventen/innen verfügen über Fertigkeiten,

- die eigene Rolle als Erzieher/in in Entwicklungs- und Bildungsprozessen der Kinder wahrzunehmen, zu reflektieren und Konsequenzen für das selbstgesteuerte Handeln zu entwickeln.
- die eigene verbale und nonverbale Kommunikation in ihrer Wirkung auf Kinder zu reflektieren und nachhaltig weiterzuentwickeln.
- Beobachtungsergebnisse und Interpretationen im fachlichen Austausch unter Bezugnahme auf wissenschaftliche Kriterien zum jeweiligen Entwicklungsstand des Kindes auszutauschen, zu überprüfen und zu vertreten.
- die ausgewählten theoretischen Ansätze und Verfahren hinsichtlich ihrer Anwendbarkeit kritisch zu überprüfen und im Dialog der Fachkräfte weiterzuentwickeln.

Handlungsfeld 2

Entwicklungs- und Bildungsprozesse unterstützen und fördern

Wissen und Verstehen

Die Absolventen/innen verfügen über

- breites und integriertes Wissen und dessen wissenschaftliche Grundlagen, das ihnen ein komplexes und kritisches Verständnis von Entwicklungs-, Lern-, Bildungs- und Sozialisationsprozessen eröffnet.
- vertieftes fachtheoretisches Wissen über die aktuellen bildungspolitischen Entwicklungen und ihre Auswirkungen auf die Disziplin sowie exemplarisch vertieftes Wissen über Bildungssysteme und pädagogische Modelle im nationalen und internationalen Bereich.
- fachtheoretisches Wissen über unterschiedliche pädagogische Konzeptionen und die Prozesse der Adaption auf den je konkreten pädagogischen Tätigkeitsbereich.
- breites und integriertes Wissen über die relevanten wissenschaftlichen pädagogischen Grundlagen und die Bildungsbereiche der Bildungsprogramme/ -pläne (z. B. Sprachförderung, musikalische Förderung, mathematische und naturwissenschaftliche Förderung, Bewegungsförderung).
- vertieftes didaktisches fachtheoretisches Wissen zur fachkompetenten Förderung des Kindes und zur Arbeit mit den Bildungsplänen.
- vertieftes fachtheoretisches Wissen über rechtliche Bestimmungen sowie Leistungen der Kinder- und Jugendhilfe in Deutschland und die Bedeutung und Aufgaben sozialer Leistungen für die lebensweltorientierte Arbeit.
- breites und integriertes Wissen über Beobachtungs- und Dokumentationsverfahren zum Entwicklungsstand und Entwicklungsprozessen von Kindern.

Analyse und Bewertung

Die Absolventen/innen verfügen über Fertigkeiten,

- Beobachtungs- und diagnostische Verfahren zur Beurteilung des Entwicklungs- und Lernstandes von Kindern als Ausgangspunkt weiterführender pädagogischer Arbeit zu reflektieren und zu nutzen.
- Bedürfnisse, Interessen und Potenziale von Kindern zu analysieren und diese bezüglich ihrer Bedeutung für Entwicklungs- und Bildungsprozesse zu beurteilen.
- Lebens- und Lernwelten der Kinder unter entwicklungspsychologischen und sozialisationstheoretischen Gesichtspunkten zu analysieren und Handlungsziele für die sozialpädagogische Arbeit abzuleiten.
- Ressourcen, Kompetenzen und Stärken eines Kindes zu erfassen und einzubinden.
- die Gestaltung von Lernumgebungen sowie fachdidaktische Konzepte, Methoden und Materialien fachlich und pädagogisch zu bewerten und auszuwählen.

Planung und Konzeption

Die Absolventen/innen verfügen über Fertigkeiten,

- besondere Lebenssituationen von Kindern zu erfassen, zu analysieren und individuelle, präventive, kompensatorische sowie ressourcenorientierte Fördermöglichkeiten abzuleiten.
- die Gestaltung und Weiterentwicklung von Lernorten und Lerngelegenheiten sowie von Erziehungs- und Bildungssituationen selbständig zu planen, um Bildungsprozesse von Kindern anzuregen und zu verstärken und die Eigenaktivität der Kinder zu fördern und sich verändernden Bedingungen anzupassen.
- verschiedene Beobachtungsinstrumente, Beobachtungsmethoden und Dokumentationsverfahren unter Berücksichtigung von festgelegten Beobachtungsschwerpunkten und Indikatoren in der Entwicklung von Kindern konzeptionell einzuplanen.
- Kommunikationsstrukturen zu konzipieren, in welchen sich Bildungs- und Entwicklungsprozesse individuell und gemeinsam erfolgreich entfalten können.
- Maßnahmen im Kontext von Kinderschutz, Sicherheit, Gesundheit und Hygiene auf der Grundlage rechtlicher Bestimmungen einzuleiten und deren Einhaltung zu überprüfen.
- zur kind- und gruppenbezogenen Planung von pädagogischen Angeboten auf Grundlage eines Bildungsplanes, einer pädagogischen Konzeption und systematischer Beobachtungen sowie unter Einbeziehung der individuellen Lebenssituation des Kindes und seines sozialen Kontextes.
- Maßnahmen im Kontext von Kinderschutz, Sicherheit, Gesundheit und Hygiene auf der Grundlage rechtlicher Bestimmungen einzuleiten und deren Einhaltung zu überprüfen.
- Bildungsprozesse unter Berücksichtigung neurobiologischer Kenntnisse sowie entwicklungspezifischer Besonderheiten des Lernens zu planen.

Durchführung

Die Absolventen/innen verfügen über ein breites Spektrum von Fertigkeiten,

- pädagogische und didaktische Konzeptionen und Planungen selbstverantwortlich und reflektiert umzusetzen und auf unvorhergesehene Veränderungen bei der Durchführung angemessen und konstruktiv zu reagieren.
- ein entwicklungsförderndes Umfeld unter Beachtung der Lebenswelten sowie der daraus resultierenden individuellen Bedürfnisse und Gruppeninteressen von Kindern zu gestalten.
- den Alltag und die Strukturen im Tagesablauf in der Kindertageseinrichtung selbstverantwortlich zu gestalten und die notwendigen Rahmenbedingungen dafür zu schaffen.
- in spezifischen Bildungsbereichen kind- und gruppenbezogene Angebote zu gestalten und dabei Ausdrucksweisen, Interessen, Eigenwege von Kindern in den Bildungsbereichen zu nutzen.
- die Bildungsprozesse der Kinder systematisch zu beobachten und zu dokumentieren.
- den Kindern eine individuelle Lernbegleitung zu bieten und damit die individuellen Bildungsprozesse des Kindes aktiv zu unterstützen.
- Analyse-, Planungs-, Gestaltungs- und Reflexionsprozesse der Erziehung und Bildung in sozialpädagogischen Arbeitsfeldern zu erfassen sowie zielgruppenbezogen und situationsgerecht umzusetzen.
- Bildungs- und Selbstbildungsprozesse auf der Grundlage der Analyse von Lebenswelten, Lebenssituationen und Entwicklungsbesonderheiten der Kinder zu ermöglichen, zu initiieren, zu begleiten und zu unterstützen.
- Medien als Mittel zur Förderung der Kommunikation und Interaktion sowie zur Beziehungsgestaltung gezielt einzusetzen.
- Beobachtungs- und Dokumentationsverfahren über den Entwicklungsstand eines Kindes anzuwenden.
- Kommunikations- und Handlungsstrukturen herzustellen sowie Räume zu schaffen, in welchen sich Entwicklungs- und Bildungsprozesse von Kindern individuell und gemeinsam entfalten können.

Evaluation und Reflexion

Die Absolventen/innen verfügen über

- ein sehr breites Spektrum an Methoden, um Bildungs- und Entwicklungsprozesse der Kinder differenziert wahrzunehmen, zu dokumentieren und als Grundlage für weiterführende und neue Konzepte erzieherischen Handelns zu beurteilen und zu nutzen.
- Fertigkeiten, eingesetzte Methoden und Verfahren hinsichtlich ihrer Wirksamkeit differenziert zu überprüfen, unter Berücksichtigung unterschiedlicher Maßstäbe zu beurteilen und neue Lösungen zu erarbeiten.
- Fertigkeiten, die eigene Vorbildrolle als Erzieher/in, das eigene Menschenbild und die eigenen Ziele in Entwicklungs- und Bildungsprozessen wahrzunehmen und zu reflektieren.
- die Fähigkeit, den Bildungsauftrag in Abhängigkeit vom Wertesystem der Gesellschaft und unter Berücksichtigung des Wandels zur Wissensgesellschaft methodengeleitet zu analysieren und zu bewerten.

Handlungsfeld 3

Gruppenpädagogisch handeln

Wissen und Verstehen

Die Absolventen/innen verfügen über

- breites und integriertes Wissen über gruppendynamische Prozesse. Sie sind in der Lage diese Prozesse bei der Gestaltung von Lernsituationen zu berücksichtigen. Hierbei erkennen sie die Grenzen theoretischer Erklärungsmuster vor dem Hintergrund persönlicher Besonderheiten.
- breites und integriertes Wissen der Sozialpsychologie, insbesondere über verschiedene theoretische Kenntnisse von Rollentheorien.
- breites und integriertes Wissen über unterschiedliche kulturelle, religiöse und soziale Orientierungsmuster.
- breites und integriertes Wissen über Methoden zur Beziehungsgestaltung in Kleingruppen im sozialpädagogischen Feld.
- breites und integriertes Wissen über entwicklungspsychologische Konzepte zur gruppenbezogenen Geschlechtsidentität.
- grundlegendes und exemplarisch vertieftes Fachwissen alters- und geschlechtsspezifischen Gruppenverhaltens in alters-/geschlechtshomogenen und alters-/geschlechtsheterogenen Gruppen.
- breites und integriertes Wissen inklusiver Pädagogik einschließlich der aktuellen fachlichen Entwicklung.

Analyse und Bewertung

Die Absolventen/innen verfügen über Fertigkeiten,

- soziale Gruppenprozesse und das eigene professionelle Verhalten systematisch und methodisch fundiert zu beobachten, zu analysieren und zu bewerten.
- Beziehungsmuster zu erkennen, zu interpretieren, fachdidaktische Schlussfolgerungen daraus zu ziehen und methodisch umzusetzen.
- geschlechtsspezifisches Gruppenverhalten, geschlechtsbezogene Gruppennormen und Stereotype über Geschlechterrollen zu erkennen, zu hinterfragen und pädagogische Schlussfolgerungen daraus zu ziehen und methodisch umzusetzen.
- Wechselwirkungen zwischen benachbarten Bereichen zu erkennen, zu bewerten und hinsichtlich ihrer Bedeutsamkeit für die Planung sozialpädagogischen Handelns zu beurteilen und problem- und lösungsorientiert zu vertreten.

Planung und Konzeption

Die Absolventen/innen verfügen über Fertigkeiten,

- anregende Bildungs- und Lernumwelten zu entwickeln und hierbei die jeweiligen Gruppenzusammensetzungen unter den Aspekten Alter der Teilnehmer/innen, Geschlecht, Kultur, Religion, Beeinträchtigung und sozioökonomische Unterschiede zu berücksichtigen.
- auf der Grundlage eines sehr breiten Spektrums an Methoden, gruppenbezogenen pädagogischen Angeboten und Projekten unter Beteiligung von Kindern und unter Berücksichtigung von gruppendynamischen Prozessen zu planen und

Handlungsalternativen und Wechselwirkungen auf benachbarte Bereiche zu berücksichtigen.

- Konzepte zur Förderung von Chancengleichheit und Inklusion unter Berücksichtigung unterschiedlicher Maßstäbe zu entwickeln und zu vertreten.

Durchführung

Die Absolventen/innen verfügen über Fertigkeiten,

- verschiedene Gruppenkonstellationen methodisch für Bildungs- und Lernprozesse zu nutzen.
- gleichwertige und gleichberechtigte Erfahrungen in gemischt- und gleichgeschlechtlichen Gruppen situationsgerecht zu ermöglichen und Aktivitäten bewusst zu gestalten.
- soziales Lernen und entdeckendes Lernen in Sinnzusammenhängen durch gruppenbezogene Aktivitäten und Angebote zu unterstützen.
- mit sehr breitem Methodenspektrum Gruppenprozesse zu initiieren, zu begleiten und angemessen zu steuern.
- Konflikte zwischen Kindern zu erkennen und Kinder darin zu unterstützen, diese selbstständig zu lösen und diese als Chance und Herausforderung zu nutzen.
- barrierefreie Zugänge zu Räumen und Materialien im Sinne inklusiver Grundsätze und Methoden zu schaffen.

Evaluation und Reflexion

Die Absolventen/innen verfügen über Fertigkeiten,

- die Analyse, die Bewertung sowie die Durchführung von Bildungsangeboten und Projekten methodisch und nach theoriegeleiteten Kriterien zu reflektieren.
- eigene und fremde Ziele der inklusiven pädagogischen Arbeit und des gruppenpädagogischen Handelns mit den Ergebnissen zu bewerten und zu vertreten.
- die eigene Rolle in Gruppenprozessen (beabsichtigt und unbeabsichtigt) zu reflektieren und nachhaltig verändern zu können.
- Gruppenprozesse kritisch zu würdigen und daraus weiterführende Ideen und Zielsetzungen zu entwickeln und zu vertreten.
- die gewählten Beobachtungsverfahren und -instrumente auf ihre Wirksamkeit in gruppenpädagogischen Prozessen an Hand von Kriterien zu bewerten und ggf. zu verändern.
- die Durchführung von Bildungsangeboten und Projekten theoriegeleitet zu reflektieren, weiterzuentwickeln und zu vertreten.

Handlungsfeld 4

Mit Eltern und Bezugspersonen zusammenarbeiten

Wissen und Verstehen

Die Absolventen/innen verfügen über

- breites und integriertes Wissen über familiäre Lebenssituationen in ihren sozial-räumlichen Bezügen und über die Einflüsse kultureller Prägung und ethnischer Zugehörigkeit.
- breites und integriertes berufliches Wissen über verschiedene Modelle, Methoden und Formen der Bildungs- und Erziehungspartnerschaft.
- integriertes Fachwissen rechtlicher und institutioneller Rahmenbedingungen für die Zusammenarbeit mit Eltern und anderen Bezugspersonen.
- breites und integriertes Wissen der Gesprächsführung und der Kommunikationstheorien.
- breites und integriertes berufliches Wissen einschließlich der aktuellen fachlichen Entwicklung über Modelle zur Beteiligung und Einbeziehung von Eltern und Bezugspersonen in pädagogischen Prozessen (z. B. Empowerment).
- breites und integriertes berufliches Wissen einschließlich der aktuellen fachlichen Entwicklung allgemeiner und regionaler Unterstützungssysteme für Familien und Bezugspersonen.
- breites und integriertes Wissen über nationale und internationale Konzepte und Modelle von Eltern- und Familienbildung.

Analyse und Bewertung

Die Absolventen/innen verfügen über Fertigkeiten,

- individuell unterschiedliche Bedarfslagen und Ressourcen von Familien und Bezugspersonen festzustellen und methodisch zu beurteilen und auf dieser Grundlage strukturelle Rahmenbedingungen der Einrichtung zu überprüfen.
- Kommunikationsprozesse mit Eltern und anderen Bezugspersonen zu analysieren und Schlussfolgerungen für die weitere Zusammenarbeit zu ziehen und zu vertreten.
- eigene und fremd gesetzte Lern- und Arbeitsziele sowie externe Unterstützungssysteme hinsichtlich des Bedarfs methodisch zu überprüfen und zu beurteilen.
- fachübergreifend komplexe Sachverhalte methodisch zu strukturieren, zielgerichtet darzustellen und zu vertreten.
- kulturelle Gemeinsamkeiten und Unterschiede zu verstehen, zu analysieren und in Beziehung zu den Erwartungen und Bedürfnissen von Familien mit und ohne Migrationshintergrund setzen zu können.
- die Vielfalt und Verschiedenheit kultureller und persönlicher Erziehungs- und Bildungsbedürfnisse zu berücksichtigen und zu vertreten.

Planung und Konzeption

Die Absolventen/innen verfügen über Fertigkeiten,

- im Rahmen der Bildungs- und Erziehungspartnerschaft pädagogische Prozesse
- im Dialog mit Eltern zu planen und zu vertreten.
- Kommunikationsstrukturen zu konzipieren und zu planen, in welchen sich formelle und informelle Kontakte sowie selbstorganisierte Treffpunkte und Elternengagement entfalten können.
- bedarfsgerechte Angebote zur Elternbildung und -beratung unter Berücksichtigung der Lebenssituation und des sozialen Umfeldes zu konzipieren und zu organisieren.
- interprofessionelle Zusammenarbeit bedarfsgerecht im Dialog und unter Berücksichtigung sozialräumlicher Bedingungen methodisch zu konzipieren und zu vertreten.

Durchführung

Die Absolventen/innen verfügen über Fertigkeiten,

- vielfältige Formen und Räume der Begegnung und Verständigung mit Eltern und Bezugspersonen zu gestalten.
- Aktivitäten, thematische Angebote und Projekte gemeinsam mit anderen an der Erziehung Beteiligten zu organisieren und durchzuführen.
- Kontakte zu Eltern und Bezugspersonen aus vertrauten und fremden Kulturen herzustellen, diese unter Nutzung der Vielfalt der Ressourcen im Alltag zur Mitwirkung zu aktivieren und aktiv zu unterstützen.
- Entwicklungsfortschritte eines Kindes gegenüber den Eltern darzustellen und zu kommunizieren.
- das methodische Handlungsrepertoire der Erwachsenenbildung zu nutzen.
- Angebote im Bereich der Eltern- und Familienbildung zu organisieren und zu realisieren.
- mit anderen Experten/innen zur Unterstützung und Beratung von Familien zusammenzuarbeiten und Kontakte zu Institutionen zu vermitteln.

Evaluation und Reflexion

Die Absolventen/innen verfügen über Fertigkeiten,

- gesetzte Ziele und initiierte Prozesse der Kooperation und Kommunikation methodisch und nach theoriegeleiteten Kriterien zu reflektieren und zu bewerten.
- die eigenen Fachkompetenzen und personalen Kompetenzen in Bezug auf die Arbeit mit Eltern und anderen Bezugspersonen zu reflektieren und weiterzuentwickeln.
- sich selbst im eigenen kommunikativen Verhalten zu beobachten, kritisch zu reflektieren und weiterzuentwickeln.
- die eigene personale Kompetenz im Umgang mit Eltern und in der Haltung ihnen gegenüber zu reflektieren und weiterzuentwickeln.

Handlungsfeld 5

Institution und Team entwickeln

Wissen und Verstehen

Die Absolventen/innen verfügen über

- integriertes berufliches Wissen über aktuelle fachliche Entwicklungen des Berufsfeldes und seiner gesellschaftlichen, rechtlichen und konzeptionellen Rahmenbedingungen.
- integriertes Fachwissen über die Rechtsgrundlagen und die Finanzierungsstrukturen frühpädagogischer Einrichtungen und ihre aktuelle Weiterentwicklung.
- vertieftes fachtheoretisches Wissen zur Konzeptionsentwicklung.
- exemplarisch vertieftes fachtheoretisches Wissen von verschiedenen Ansätzen des Qualitätsmanagements und seiner wissenschaftlichen Grundlagen.
- breites und integriertes berufliches Wissen von Strukturen und Formen der Teamarbeit sowie weiteren Elementen der Organisationsentwicklung.

Analyse und Bewertung

Die Absolventen/innen verfügen über Fertigkeiten,

- Veränderungen in den rechtlichen, finanziellen, gesellschaftlichen Rahmenbedingungen zu analysieren, und als Grundlage konzeptioneller Entscheidungen zu beurteilen.
- Konzeptionelle Entscheidungen vor diesem Hintergrund zu bewerten.
- Stand der eigenen Teamsituation und der Organisationsabläufe auf der Grundlage von Kriterien zu analysieren und Bewertungen vorzunehmen.
- Verfahren der Qualitätsentwicklung und der Qualitätssicherung vor dem Hintergrund von Praxiserfahrungen einzuschätzen.

Planung und Konzeption

Die Absolventen/innen verfügen über Fertigkeiten,

- regelmäßige Bedarfs- und Bestandsanalysen zu erstellen, um den institutionellen Kontext in die konzeptionelle Planung einzubeziehen.
- Qualitätsziele mit Qualitätskriterien für die eigene Organisation mit ihrem Kontext zu entwickeln und sich an der Planung des zeitlichen Ablaufs der Qualitätsentwicklung zu beteiligen.
- wesentliche Kriterien für die Planung von Prozessen im eigenen Team zu entwickeln.
- Arbeitsprozesse nach pädagogischen und organisatorischen Erfordernissen selbstständig zu planen.
- Elemente aus Konzepten der Qualitätsentwicklung und des Qualitätsmanagement sowie der Evaluationsverfahren für die eigene Einrichtung zu adaptieren.

Durchführung

Die Absolventen/innen verfügen über Fertigkeiten,

- Konzeptionen gemeinsam mit dem Team zu entwickeln und reflektiert umzusetzen.
- Teamprozesse zu initiieren und ggf. (begleitende) Unterstützung anzufordern.
- Qualitätsziele innerhalb der Qualitätsentwicklung in die Einrichtung zu implementieren.
- vereinbarte Qualitätsziele und deren Umsetzung durch das Team mit Hilfe von Dokumentationsverfahren zu überprüfen.

Evaluation und Reflexion

Die Absolventen/innen verfügen über die Fähigkeit,

- vereinbarte Qualitätsziele und deren Umsetzung durch das Team mit Hilfe von Dokumentationsverfahren zu überprüfen.
- die Ergebnisse der Teamentwicklung festzustellen und weitere Schritte methodisch zu erarbeiten.
- die Umsetzung des Qualitätsmanagements theoriegeleitet und auf der Basis der aktuellen fachlichen Entwicklung zu überprüfen und neu zu justieren.
- die Einrichtung als lernende Institution zu verstehen, die weitere, aufbauende und modifizierende Ziele und Handlungsschritte benötigt.
- die Umsetzung der Qualitätsziele festzustellen und in den erneuten Prozess der Entwicklung bewusst, zielgerichtet und reflektiert einzusteigen.
- die Nachhaltigkeit dieser Prozesse zu reflektieren.

Handlungsfeld 6

In Netzwerken kooperieren und Übergänge gestalten

Wissen und Verstehen

Die Absolventen/innen verfügen über

- grundlegendes berufliches Wissen über Einrichtungen der Kinder- und Jugendhilfe und ihre Bedeutung als Bestandteil des Sozialraumes.
- integriertes Fachwissen über die Entwicklung von an Sozialräumen und Netzwerken orientierten sozialpädagogischen Handlungskonzepten.
- breites Spektrum an Methoden sozialräumlicher und lebensweltbezogener Arbeit.
- breites und integriertes berufliches Wissen über Unterstützungssysteme und individuellen Förderungsbedarf.
- vertieftes fachtheoretisches Wissen über die Gestaltung von Übergängen anhand modellhafter Konzeptionen von Kooperation verschiedener sozialräumiger Einrichtungen.
- wissenschaftlich fundiertes Wissen über Bindungsmuster und deren Bedeutung für die Transitionsprozesse.
- berufliches Wissen über Gemeinwesenarbeit als eine Methode der Sozialen Arbeit.

Analyse und Bewertung

Die Absolventen/innen verfügen über Fertigkeiten,

- Netzwerkstrukturen und Kooperationspartner zu erkennen und deren Relevanz für die eigenen Angebote und Zielgruppe einzuschätzen.
- Bindungs- und Transitionskonzepte in ihrer Reichweite einzuschätzen.
- die Position und den Status der Einrichtung in verschiedenen Netzwerken sowie deren Kooperationsziele zu analysieren und die Relevanz für die Entwicklung und Umsetzung eigener Ziele und Vorhaben einzuschätzen.
- vorhandene Strukturen auf förderliche und hinderliche Bedingungen im Transitionsprozess zu analysieren und ihre Wirkung einzuschätzen.

Planung und Konzeption

Die Absolventen/innen verfügen über Fertigkeiten,

- die Rahmenbedingungen im örtlichen Gemeinwesen in das eigene Planungshandeln einzubeziehen.
- Übergänge systematisch aufgrund wissenschaftlicher Erkenntnisse und konzeptioneller Vorstellungen zu planen und alle Beteiligten in die Planung und deren einzelne Schritte einzubeziehen.
- sozialraumbezogene Projekte als Netzwerkpartner/innen zu konzipieren.
- mit Kooperationspartnern/innen und Einrichtungen im Sozialraum gemeinsam Handlungskonzepte zu entwickeln.

Durchführung

Die Absolventen/innen verfügen über Fertigkeiten,

- sozialräumliche Projekte und Kooperationen im Kontext von Gemeinwesenarbeit mitzugestalten und mit zu verantworten.
- sozialpädagogisch relevante Ressourcen im Sozialraum zu erschließen.
- das eigene Spektrum an Angeboten in Kooperation mit Einrichtungen abzustimmen und zu erweitern.
- Übergänge mit allen Beteiligten reflektiert im Rahmen der entwickelten Konzeption umzusetzen.
- abgestimmte Kooperationsziele aus Netzwerken in das eigene System zu integrieren.

Evaluation und Reflexion

Die Absolventen/innen verfügen über Fertigkeiten,

- die Wirksamkeit sozialräumlicher Projekte und Kooperationen unter Berücksichtigung unterschiedlicher Maßstäbe zu beurteilen und Lösungen für das weitere Vorgehen reflektiert zu erarbeiten.
- die Umsetzung der eigenen sozialpädagogischen Handlungskonzepte im Kontext von Sozialraum und Netzwerk zu reflektieren, gegenüber der Fachöffentlichkeit zu vertreten und weiterzuentwickeln.
- Übergänge systematisch aufgrund wissenschaftlicher Erkenntnisse und konzeptioneller Vorstellungen umzusetzen.
- die Umsetzung und die Qualität der konzeptionellen Arbeit beim Übergang mit Hilfe vorhandener Kriterien eigenständig zu überprüfen, Vorschläge zur nachhaltigen Modifikation zu entwickeln und alle Beteiligten in die einzelnen Schritte einzubeziehen.